



Authentizität

Autorität

Motivation

Überzeugung

Einflussnahme

Persönlichkeit

Funktion

power2lead: Laterale Führung

Führen ohne WEISUNGSBEFUGNIS

Alles was Sie alleine schaffen, bedarf keiner Führung. In der Führung geht es also immer darum Kräfte zu bündeln und auszurichten. In der „lateralen Führungsarbeit“ dreht sich alles darum, diese Kräfte zu bündeln ohne einer funktionalen Weisungsbefugnis.

Ob ein „freiwilliges Folgen“ gelingt, hängt maßgeblich von einem vertieften Verständnis

- 1) des eigenen ICH-Systems
- 2) des meines Gegenübers und
- 3) dem Kontext wie und wo es stattfindet ab.

Führen ohne Ausübung einer Sanktionsmacht ist die Königsdisziplin

Immer häufiger werden herausfordernde Aufgaben oder Projekte an Experten delegiert, welche keine unmittelbar/disziplinarische Führungsfunktion haben. Sie arbeiten in einer Matrixorganisation, führen Kolleg:innen oder abteilungsübergreifend als Projektleiter. Dabei müssen sie anleiten, Kritik üben, motivieren und für das Ergebnis einstehen ohne dabei auf disziplinarische Sanktionsmöglichkeiten zurückgreifen zu können.

Der sichere Umgang mit Widerständen, Verbindlichkeit herstellen und Kooperation fördern sind dabei ihre größten Herausforderungen.

All das bei "unklaren Machtverhältnissen" und ohne formaler Weisungsbefugnis

Inhalt & Ziele

- Modelle, Wirkung, Möglichkeiten und Grenzen lateraler Führung
- Persönliche Autorität und Authentizität zur wirksamen Einflussnahme und Durchsetzung von Interessen.
- Abweichungen, Widerstände und konflikthafte Situationen erkennen und daraus Commitment verhandeln.
- Funktionsklarheit und Erweiterung ihrer Rollenvielfalt in unterschiedlichen, lateralen Führungssituationen.
- Aufbau von tragfähigen Verständigungsprozessen.
- Macht und konstruktive Einflussnahme als laterale Führungsperson.
- Sie erkennen (gruppen-)dynamische Prozesse vor Ort u leiten daraus wirkungsvolle Handlungen ab.

Zielgruppe(n):

- Projektleiter:innen
- Product-Owner in agilen Settings
- Führungspersönlichkeiten, die ihre Führungsstil auf den nächsten Level heben.

Gregor Strobl

+436502442447

www.dott-strobl.at

gregor.strobl@dott-strobl.at